

## **FONDIR**

### **FONDO PARITETICO INTERPROFESSIONALE NAZIONALE PER LA FORMAZIONE CONTINUA DEI DIRIGENTI DEL TERZIARIO**

Associazione autorizzata con D.M. 8 marzo 2003 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali  
Sede legale in LARGO ARENULA, 26 – 00186 Roma (RM)  
Codice fiscale 97287490581

### **BILANCIO DI ESERCIZIO al 31/12/2017**

---

**Sommario**

BILANCIO DI ESERCIZIO: STATO PATRIMONIALE E RENDICONTO DI GESTIONE AL 31/12/2017.....	3
NOTA INTEGRATIVA SUL BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31/12/2017 .....	7
Premessa .....	7
Attività svolta .....	7
Fatti di rilievo ed evoluzione prevedibile della gestione .....	9
Criteri di formazione .....	11
Criteri di valutazione .....	12
Dati sull'occupazione .....	14
Attivo .....	14
Passivo .....	18
Passività.....	18
Rendiconto di gestione .....	23
Altre informazioni .....	28
RELAZIONE DI MISSIONE.....	29
Prefazione .....	29
La gestione delle attività del Fondo.....	29
Le attività propedeutiche alla formazione .....	32
Andamento generale dell'attività.....	34
PIANO FINANZIARIO DI ATTIVITA' .....	37
PROPOSTA DI DELIBERA.....	43

**FONDIR**  
**FONDO PARITETICO INTERPROFESSIONALE NAZIONALE PER LA**  
**FORMAZIONE CONTINUA DEI DIRIGENTI DEL TERZIARIO**

Associazione autorizzata con D.M. 8/3/2003 Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali  
 Iscritta al N. 299/2004 del registro delle persone giuridiche dell'UTG di Roma  
 Sede Legale: Largo Arenula, 26 - 00186 Roma (RM)  
 Codice Fiscale 97287490581

**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31/12/2017**

**STATO PATRIMONIALE**

ATTIVO	31/12/2017	31/12/2016
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>51.580</b>	<b>50.418</b>
<b>I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>0</b>	<b>3.434</b>
1. Concessioni licenze marchi e diritti simili	0	3.434
<b>II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>51.580</b>	<b>46.984</b>
1. Altri beni	51.580	46.984
<b>III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>43.524.038</b>	<b>41.442.291</b>
<b>II - CREDITI</b>	<b>2.754.123</b>	<b>2.103.031</b>
1. Crediti accertati verso INPS art.118 L. 388/2000 esigibili entro l'esercizio succ.	2.736.795	2.084.939
2. Crediti per depositi cauzionali attivi	11.423	11.400
3. Crediti tributari e previdenziali	565	418
4. Crediti v/diversi	5.340	6.274
<b>III - ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>40.769.915</b>	<b>39.339.260</b>
1. Depositi bancari e postali	40.767.811	39.338.730
2. Denaro e valori in cassa	2.104	530
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>43.575.619</b>	<b>41.492.709</b>
<b>PASSIVO</b>		
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>51.580</b>	<b>50.418</b>
<b>III - PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>51.580</b>	<b>50.418</b>
1. Contributi in conto capitale vincolati dagli organi istituzionali	51.580	50.418
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>3.433</b>	<b>2.463</b>

<b>D) DEBITI</b>	<b>43.520.606</b>	<b>41.439.828</b>
1. Debiti verso fornitori	131.392	117.645
2. Debiti tributari	48.884	39.581
3. Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	52.166	41.717
4. Debito per contributi ancora da erogare	43.200.123	41.156.120
5. Debiti verso gli organi sociali	6.763	19.867
6. Debiti verso il personale	74.934	56.968
7. Altri Debiti (Odv, .....)	6.344	7.930
<b>E) RATEI E RISCOINTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>43.575.619</b>	<b>41.492.709</b>

## RENDICONTO GESTIONALE DAL 01/01/2017 AL 31/12/2017

PROVENTI		31/12/2017		31/12/2016
<b>A) PROVENTI DA ATTIVITA' TIPICHE</b>		<b>1.625.659</b>		<b>1.447.302</b>
1. Contributi 0,30% Inps per la copertura delle spese (art.3, comma 2 DI 23/4/2003)				
- Contributi 0,30% a copertura amm.ti immobilizzazioni	25.371		23.924	
- Contributi 0,30% a copertura spese gestione e propedeutiche	1.600.288		1.423.378	
<b>TOTALE PROVENTI</b>		<b>1.625.659</b>		<b>1.447.302</b>
<b>ONERI DA ATTIVITA' TIPICHE</b>				
<b>A) ONERI DA REALIZZAZIONE PIANI FORMATIVI</b>		<b>0</b>		<b>0</b>
<b>B) ONERI PROPEDEUTICI PER LA REALIZZAZIONE DEI PIANI FORMATIVI</b>		<b>988.435</b>		<b>793.964</b>
1. Servizi		195.338		144.600
1 Piattaforma informatica	104.570		87.840	
2 Compensi Comitati di comparto	38.069		31.215	
3 Rimborso spese Comitato di comparto	25.398		21.495	
4 Contributi su collaborazioni del Comitato di comparto	4.464		4.050	
5 Personale con contratto in somministrazione lavoro	22.837		0	
2. Personale dipendente		385.959		326.345
1 Personale dipendente	294.818		244.629	
2 Oneri contrib. previd. e integrat. personale dipendente	91.141		81.716	
3. Compensi professionali		340.284		300.114
1 Consulenze tecniche	39.578		64.216	
2 Consulenze amministrative contabili fiscali	12.687		12.687	
3 Consulenze legali	32.606		73.226	
4 Misure propedeutiche	0		9.410	
5 Controllo e monitoraggio	255.413		140.575	
4. Pubblicità e Promozioni		49.587		7.798
1 Pubblicità ed oneri promozionali	49.587		7.798	
5. Seminari		12.717		12.323
1 Seminari e eventi	12.717		12.323	
6. Oneri diversi		4.550		2.784
1 Spese logistiche Comitati di comparto	4.550		2.784	
<b>C) ONERI DI GESTIONE</b>		<b>609.997</b>		<b>627.971</b>
1. Materie prime, sussidiarie, di consumo, e merci		2.215		2.783
1 Materiale di consumo e cancelleria	2.215		2.783	
2. Servizi		294.835		313.612
1 Manutenzione su beni propri	0		0	
2 Manutenzione su beni di terzi	61		122	
3 Manutenzione macch. Ufficio ed elettroniche	0		4.839	
4 Pulizie	4.349		3.060	
5 Compensi organi (Pres., vice Pres. e cda)	101.367		111.034	
6 Rimborso spese organi	8.633		14.469	
7 Compensi Collegio dei Revisori	34.445		33.730	

8 Rimborso Spese Collegio dei Revisori	8.678		14.182	
9 Compenso e rimborsi all'Odv D.Lgs. 231/2001	22.610		21.851	
10 Oneri su servizio di incasso INPS	30.742		38.585	
11 Spese notarili	3.792		3.066	
12 Utenze	9.161		8.747	
13 Consulenze tecniche	26.427		18.467	
14 Consulenze amministrative contabili fiscali	22.338		22.662	
15 Assicurazioni	6.894		14.217	
16 Spese postali e spedizioni	912		1.449	
17 Servizi vari	7.175		3.132	
18 Personale con contratto in somministrazione lavoro	7.251		0	
3. Godimento beni di terzi		57.561		57.739
1 Locazioni sede e affitto sale riunioni	48.873		48.975	
2 Noleggi	8.688		8.764	
4. Personale dipendente		226.453		224.513
1 Personale dipendente	155.896		155.874	
2 Oneri previdenziali e assistenziali e integrativi	69.579		68.595	
3 Accantonamento e Rivalutazione TFR	978		44	
5. Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti		25.371		23.924
1 Ammortamento immobilizzazioni immateriali	3.434		3.726	
2 Ammortamento immobilizzazioni materiali	21.937		20.198	
6. Oneri diversi di gestione		3.562		5.401
1 Altri oneri	3.562		5.401	
<b>D) ONERI FINANZIARI E PATRIMONIALI</b>		<b>0</b>		<b>0</b>
<b>E) IMPOSTE</b>		<b>27.227</b>		<b>25.367</b>
1. Imposte e tasse e tributi locali				
1 Irap	26.594		24.735	
2 Tasi	176		176	
3 Imposta di bollo	0		0	
4 Imposta di registro	457		456	
<b>TOTALE ONERI</b>		<b>1.625.659</b>		<b>1.447.302</b>
<b>AVANZO (DISAVANZO) DELL'ESERCIZIO</b>		<b>0</b>		<b>0</b>

## NOTA INTEGRATIVA SUL BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31/12/2017

### Premessa

Fondir (Fondo paritetico interprofessionale nazionale per la formazione continua dei dirigenti del terziario) è un'associazione di diritto privato costituita ai sensi dell'articolo 36 del Codice Civile, secondo quanto previsto dall'articolo 118 della legge n. 388 del 23 dicembre 2000 e autorizzata con D.M. del Ministero del Lavoro dell'8 marzo 2003.

E' un'associazione e, come tale, non ha scopo di lucro; sono assenti interessi proprietari che possano essere ceduti, riscattati o che comportino il diritto a una distribuzione delle risorse liberate in sede di eventuale liquidazione dell'Ente. Fondir è stato costituito a seguito di accordo interconfederale stipulato tra Rappresentanze sindacali delle imprese e dei dipendenti, ed opera a favore delle imprese, nonché dei relativi dirigenti, dei settori commercio – turismo - servizi, logistica – spedizioni - trasporto, creditizio finanziario, assicurativo ed altri settori economici.

La sua missione, individuata dalla legge e dallo statuto associativo è quella di erogare finanziamenti a favore delle imprese iscritte a Fondir, per piani formativi aziendali, territoriali e settoriali o individuali per dirigenti.

### Attività svolta

Il Bilancio di esercizio che si illustra e commenta con la presente Nota integrativa, rappresenta e riassume l'attività economica e finanziaria svolta dal Fondo nel periodo amministrativo 1/1/2017–31/12/2017.

L'esercizio ha gestito esclusivamente le risorse a regime erogate al Fondo attraverso l'INPS. Dal 1/1/2017 al 31/12/2017, al Fondo sono state trasferite risorse pari a euro 7.971.863, al netto del prelievo forzoso di cui all'art 1, comma 722 della Legge 190/2014 (euro 1.958.244) e degli oneri di incasso (euro 30.742). In particolare, con evidenza degli anni di competenza, a Fondir nel corso del 2017 sono state trasferite le seguenti risorse:

Anno di competenza	Somme erogate
2015	€ 15.903
2016	€ 3.853.459
2017	€ 4.133.242
Totale Entrate lorde	€ 8.002.605
Oneri d'incasso	-€ 30.742
<b>Totale Entrate nette</b>	<b>€ 7.971.863</b>

Ad inizio anno, con valuta 24/2/2018, prima dell'approvazione del presente progetto di Bilancio, il Fondo ha ricevuto dall'INPS, per la competenza 2017, ulteriori risorse pari ad euro 2.736.795. Durante l'esercizio 2017, il Fondo ha erogato per il finanziamento di piani formativi, complessivi euro 5.046.222 e speso per la gestione euro 607.325 e per attività propedeutiche euro 950.646.

Nel corso dell'esercizio 2017, in forza del diritto alla "portabilità" di cui al comma 7-bis dell'articolo 19 della Legge n. 2 del 2009 e del comma 10 dell'articolo 7-ter della Legge n. 33 del 2009, norme che disciplinano la c.d. "mobilità tra i Fondi interprofessionali", tra le aziende migrate, sono state trasferite, ad altri Fondi, risorse pari a euro 78.630, mentre i trasferimenti di risorse verso Fondir da parte di aziende provenienti da altri Fondi sono stati pari a euro 55.536. Nella seguente tabella sono indicate le adesioni e le revoche, per il periodo 1/1/2017 – 31/12/2017, suddivise per settore economico.

SETTORI ECONOMICI	Adesioni		Revoche		Delta	
	Num.	Perc.	Num.	Perc.	Num.	Perc.
Commercio Turismo Servizi	148	63,52%	55	67,07%	93	61,59%
Logistica Spedizioni Trasporto	10	4,29%	4	4,88%	6	3,97%
Creditizio Finanziario	18	7,73%	8	9,76%	10	6,62%
Assicurativo	0	0,00%	2	2,44%	-2	-1,32%
Altri Settori Economici	57	24,46%	13	15,85%	44	29,14%
<b>TOTALI</b>	<b>233</b>	<b>100,00%</b>	<b>82</b>	<b>100,00%</b>	<b>151</b>	<b>100,00%</b>

Le serie storiche rilevate dal Fondo, per gli anni 2009-2017, dimostrano come gli spostamenti di imprese, da e verso Fondir, abbiano determinato ridotti trasferimenti di risorse per "portabilità". L'eventualità di migrazione d'impresa verso altri Fondi e quindi la conseguente possibilità che parte delle risorse presenti sui conti correnti bancari di Fondir possano essere trasferite per "portabilità", allo stato attuale, è molto ridotta. Per questo motivo, nel presente Bilancio, nessun accantonamento o vincolo finanziario è stato effettuato a tale titolo.

Il Rendiconto gestionale, che applica il principio della competenza economica, evidenzia come nell'esercizio 2017, il Fondo abbia "consumato" per spese di gestione euro 609.997, per spese propedeutiche euro 988.435 e per imposte e tasse euro 27.227. I contributi ricevuti indicati nel Rendiconto gestionale tra i proventi, pari a euro 1.625.659, corrispondono, per copertura, al totale dei costi di gestione e propedeutici.

Per quanto attiene le differenze tra le spese sostenute nel periodo e quanto preventivato con il budget 2017 approvato dall'Assemblea dei soci nel novembre dell'anno 2016, di seguito, s'individuano le differenze più rilevanti e le motivazioni degli scostamenti.

In generale, a fronte di una previsione di *spese per la gestione* dell'anno 2017 di euro 595.277 a consuntivo sono state accertate, per competenza, complessive spese



pari ad euro 609.997. Le maggiori differenze sono determinate, principalmente, da una diminuzione (euro 18.000 circa) delle spese di funzionamento degli Organi del Fondo; da minori spese per la certificazione volontaria del Bilancio 2017 (euro 18.300). Gli incrementi di spesa, invece, sono determinati da un maggior costo per il Personale (euro 25.415); dall'acquisto di nuove attrezzature (euro 22.874) e delle spese per consulenze tecniche e legali (euro 18.000 circa) conseguenti all'introduzione, nel corso del 2017, d'importanti novità normative a cui il Fondo si è adeguato, con particolare riferimento al codice degli appalti pubblici.

Per quanto attiene le *spese propedeutiche*, la previsione di spesa era di complessivi euro 1.349.601 a consuntivo sono state accertate competenze per complessivi euro 988.435. Le differenze maggiori sono riferibili alle minori spese per attività di controllo (euro 195.127) e alle spese per la presentazione e valutazione dei piani formativi (euro 33.387). Gli incrementi sono riferibili a maggiori spese per il Personale (euro 31.198).

Per quanto attiene le entrate, a fronte di una previsione di euro 7.400.000 al netto degli oneri d'incasso sono stati erogati nel corso dell'anno 2017 euro 7.971.863, al netto del prelievo forzoso pari ad euro 1.958.244. Lo scostamento è determinato dall'erogazione di contributi 0,30% arretrati riferiti ad annualità precedenti e da un lieve incremento del numero delle aziende aderenti. Nel corso del 2017 sono stati erogati contributi per il finanziamento dei Piani Formativi per complessivi euro 5.046.222 e un totale di n. 413 piani.

Per il rispetto della percentuale di ammissione delle spese di gestione (8%), disciplinata dal D.M. 23 aprile 2003 e s.m.i., si rinvia a quanto illustrato e commentato nel documento "Piano Finanziario di Attività", posto a corredo del presente Bilancio.

## Fatti di rilievo ed evoluzione prevedibile della gestione

La gestione del 2017 dei Fondi Interprofessionali, è stata ancora caratterizzata da rilevanti novità normative che hanno impegnato il Fondo nell'organizzazione e nella *compliance*.

È ancora pendente il ricorso al TAR contro la Nota n. 0025491 del 14/12/2015 del Ministero del Lavoro, nella quale, a seguito dei controlli e delle verifiche relativi all'attività 2009-2011, erano state ritenute non rendicontabili alcune spese per la mancata applicazione del codice degli appalti pubblici. A seguito dell'istruttoria e della perizia redatta dal dott. Ascanio Salvidio e trasmessa da Fondir con Nota n. 6503 del 24/7/2017, l'ANPAL, con Nota n. 0003685 del 26/3/2018, ha comunicato l'annullamento delle precedenti richieste di recupero di cui alla Nota n. 0025491/2015, salvo alcune spese per servizi pari a complessivi euro 3.914. Tali risorse sono già state recuperate dal Fondo, nei riguardi dei soggetti interessati, nel corso del 2016 ed inserite nel relativo bilancio di esercizio.

Per quanto attiene l'azione di recupero di cui alla comunicazione n. 0015136 del 18/10/2016, avente ad oggetto "Approfondimento sugli esiti delle verifiche svolte in relazione ai compensi percepiti dai Presidenti dei Collegi sindacali dei Fondi Interprofessionali nell'annualità 2011 (II semestre)" si specifica che continuano le azioni di reintegro delle somme che il Ministero del Lavoro ha ritenuto non rendicontabile e pari a euro 3.183. In particolare l'importo è stato trattenuto dalle somme ancora non corrisposte al dott. Pietro Grasso fino a concorrenza di euro

3.183 per rimborsi spese e compensi ad oggi maturati e non liquidati. In data 9/2/2017 il dott. Grasso ha depositato un Ricorso Straordinario al Presidente della Repubblica contro il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali contro Fondir per l'annullamento della nota del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali che invitava il Fondo a recuperare le somme dichiarate non rendicontabili. La prima udienza non è stata ancora fissata. Il Consiglio di Amministrazione ha confermato nel Bilancio 2017 quanto iscritto nell'attivo del bilancio 2016; una specifica voce di credito, in contropartita dell'aumento delle risorse da destinare al finanziamento dei piani formativi.

Inoltre, in data 11/9/2017 il dott. Pietro Grasso ha notificato a Fondir il Decreto Ingiuntivo n. 1166/2017 emesso dal Tribunale di Benevento. L'importo ingiunto con detto decreto ammonta a complessivi euro 144.315 oltre ad interessi e spese per la procedura di ingiunzione pari ad euro 2.500 per onorari ed euro 406 per spese, oltre alle spese generali, IVA e CPA. A tale Decreto Ingiuntivo non è stata concessa la provvisoria esecuzione. Il dott. Grasso intende far valere il presunto credito di euro 144.315 derivante dalla differenza di quanto effettivamente e correttamente liquidato da Fondir rispetto a quanto l'opposto pretenderebbe di ottenere a titolo di compensi dal 2013 al 2017 per l'attività di Presidente del Collegio Sindacale svolta presso lo stesso Fondo. Fondir difeso dall'avv. Andrea Fiorentini ha presentato formale opposizione chiedendo al Giudice di dichiarare nullo e/o annullare e/o revocare il Decreto e di dichiarare la competenza del TAR. Inoltre, in via riconvenzionale, è stato chiesto al Tribunale di condannare il dott. Grasso al pagamento della somma di euro 1.246, importo dovuto da Grasso al Fondo per maggiori compensi percepiti, e a condannarlo al risarcimento del danno ex art. 96 c.p.c. all'importo ritenuto equo secondo giustizia con vittoria di spese e competenze professionali, oltre rimborso forfettario 15%, IVA e CPA come per legge. L'udienza, inizialmente fissata per il 15/2/2018, è stata rinviata al 17/10/2018. L'avv. Fiorentini, sia pure con il grado di incertezza insito in qualsiasi procedimento giudiziario, con nota del 12/3/2018 ha affermato che il rischio di soccombenza potrebbe qualificarsi "possibile". Pertanto nessun accantonamento al Fondo Rischi ed Oneri è stato effettuato nel presente bilancio consuntivo anche in considerazione delle note emanate dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali sull'argomento.

Con Nota n. 0003707 del 26/3/2018, l'ANPAL ha accettato le controdeduzioni fornite dal dott. Francesco Renda, già Presidente del Collegio dei Revisori di Fondir, riconoscendo le attività di revisione contabile svolta negli anni 2009, 2010 e del primo semestre 2011.

In applicazione dell'art. 4, comma 1, del D.L. 54/2014 convertito nella legge 85/2014, durante l'anno 2017 sono stati applicati prelievi forzosi sulle risorse destinate alle attività di formazione continua dei Fondi Interprofessionali. Per quanto interessa Fondir, il relativo importo è stato pari a euro 1.958.244. L'importo rappresenta circa il 20% delle risorse pervenute durante l'esercizio 2017. In forza dell'articolo 45, comma 7 della Legge 190/2015, anche per gli anni successivi, sono previsti ulteriori prelievi forzosi delle risorse destinate ai Fondi Interprofessionali.

## Criteri di formazione

Come per il precedente esercizio, si è scelto di configurare il bilancio di esercizio nell'ottica di fornire la rappresentazione della *posizione finanziaria - patrimoniale e il risultato economico del periodo* di una struttura che garantisce l'erogazione di attività.

Al riguardo, si è fatto riferimento al Principio Contabile per gli Enti Non Profit n.1 "*Quadro sistematico per la preparazione e la presentazione del bilancio degli enti non profit*" ed al Principio Contabile per gli Enti Non Profit n.2 "*L'iscrizione e la valutazione delle liberalità nel bilancio d'esercizio degli enti non profit*", emanati, congiuntamente, dal CNDCEC, dall'Agenzia per il Terzo Settore e dall'OIC. Il Principio Contabile n. 2 non è stato approvato dagli Organismi contabili deputati, ma rappresenta comunque una raccomandazione a cui si ritiene opportuno fare riferimento. Coerentemente con l'attività espletata, si è predisposto un bilancio di esercizio ad oneri e proventi, redatto secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

Il presente bilancio di esercizio si compone di:

- Stato patrimoniale;
- Rendiconto gestionale;
- Nota integrativa;
- Relazione di missione.

E' parte integrante del presente Bilancio di esercizio il prospetto *Piano Finanziario di Attività*, documento di sintesi redatto secondo stretto principio di cassa, che evidenzia le voci di entrata e le voci di uscita afferenti il periodo amministrativo rendicontato 2017, con indicazione delle "risorse impegnate", delle "risorse stanziare" e delle "risorse ancora non impegnate", presenti sui conti correnti bancari ed in cassa, all'inizio ed al termine del periodo amministrativo 2017. Il prospetto è stato redatto a seguito della Nota n. 0001757 del 28/1/2015 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, il quale nell'ambito dell'espletamento dei compiti di vigilanza e monitoraggio che gli competono ai sensi del comma 2, dell'articolo 118 della Legge n. 388 del 2000, ha invitato i Fondi alla predisposizione del documento.

Per la struttura dello Stato patrimoniale e del Rendiconto gestionale, si è fatto riferimento alle "*linee guida e schemi per la redazione del bilancio di esercizio degli enti non profit*". La struttura è stata adattata per soddisfare le necessità espositive legate alla rendicontazione.

In particolare, il *Rendiconto gestionale* in stretta aderenza a quanto indicato dalla Circolare del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali n. 36 del 2003 e s.m.i. è stato redatto per destinazione e per natura delle spese, evidenziando, separatamente, le spese sostenute per la gestione da quelle sostenute per iniziative propedeutiche connesse alla realizzazione dei piani formativi.

La *ripartizione delle spese comuni* tra attività di gestione e propedeutiche è avvenuta sulla base dell'effettività dell'assorbimento dell'attività a cui è stata dedicata. In particolare, le risorse esterne hanno indicato quanta parte della propria attività professionale è stata dedicata alla gestione ed all'attività propedeutica. Per

quanto attiene il costo del personale, l'imputazione della quota parte di onere destinato alle spese di gestione e propedeutiche, è stata determinata assumendo come criterio di ripartizione le ore di lavoro dedicate; per quanto attiene l'ammortamento delle immobilizzazioni è attribuito interamente alle spese di gestione.

Il Rendiconto chiude in perfetto pareggio, nel rispetto della *mission* istituzionale che vuole rimborsate le spese di gestione sostenute, nel limite dell'8% delle risorse pervenute al Fondo durante l'esercizio.

## Criteri di valutazione

Relativamente alle singole voci del Rendiconto si precisa quanto segue:

### Immobilizzazioni

#### *Immateriali*

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci. Le quote di ammortamento, imputate direttamente a riduzione delle singole voci, sono determinate considerati l'utilizzo, la destinazione e la residua possibilità di utilizzazione.

#### *Materiali*

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificata dai corrispondenti fondi di ammortamento. Nel valore di iscrizione in bilancio si tiene conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante. Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono calcolate considerati l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti. La residua possibilità di utilizzazione è determinata avendo riguardo al raggiungimento dello scopo sociale e quindi al tempo in cui il Fondo dovrà sciogliersi.

### Crediti

Sono esposti al valore di presumibile realizzazione.

La voce Crediti accertati verso INPS art. 118 L. 388/2000 comprende i contributi ricevuti attraverso l'INPS, di competenza dell'esercizio o di esercizi precedenti, incassati nel periodo successivo alla data di chiusura del bilancio.

### Debiti

Le passività, rilevate nel momento in cui il debito è venuto a giuridica esistenza (certezza dell'*an* e del *quantum*), sono valutate al loro valore nominale ovvero al valore effettivamente ricevuto quale controprestazione.

Per quanto attiene la posta del passivo, *Debito per contributi ancora da erogare* si specifica che la voce di bilancio accoglie, in contropartita contabile, l'ammontare

delle erogazioni INPS registrate per competenza, considerando di pertinenza dell'esercizio anche i contributi incassati nei primi mesi dell'anno successivo alla data di chiusura del presente bilancio, di competenza dell'esercizio o di esercizi precedenti. Il Debito per contributi da erogare è decurtato, ogni anno:

- delle somme erogate alle aziende per i piani formativi ammessi al finanziamento e rendicontate,
- dell'ammontare imputato a conto economico tra i proventi, quale contributo a copertura delle spese per l'attività di gestione e per le iniziative propedeutiche alla realizzazione dei piani formativi.

Tale voce comprende anche *gli interessi attivi*, netti da ritenute e spese, maturati sulle giacenze monetarie presenti sui conti correnti bancari intrattenuti dal Fondo. La posta di bilancio è stata iscritta tra le passività nella considerazione che il vincolo impresso dalla legge, per scopo e per beneficiari, non può far considerare accresciuto il patrimonio dell'Ente. In stretta aderenza a quanto disciplinato dal punto 6 del Principio Contabile per gli Enti Non Profit n.2, si è ritenuto corretto imputare gli importi ricevuti ad una voce di debito, generica ed indeterminata, "*Debito per contributi ancora da erogare*".

Per la dovuta chiarezza espositiva a cui il bilancio di esercizio è tenuto, il saldo contabile del conto è stato suddiviso per i vincoli di destinazione a cui soggiacciono le risorse, così che nel commento della voce di bilancio sono individuati i contributi *impegnati*, i contributi *stanziati* dal Consiglio di Amministrazione, i contributi *non ancora impegnati*. Per quanto attiene le definizioni che si sono assunte per determinare i vincoli, si rinvia al commento del capitolo dedicato al "Debito".

## Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

## Fondo rischi e oneri

Il fondo per rischi e il fondo per oneri sono stanziati per coprire perdite o debiti specifici, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Le passività potenziali sono rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

## Conti d'ordine

I conti d'ordine svolgono una funzione informativa su operazioni che, pur non influenzando quantitativamente sul patrimonio o sul risultato economico dell'esercizio, possono influenzare tali grandezze in esercizi successivi. I conti d'ordine comprendono gli impegni, i rischi ed beni di terzi presso l'Ente e i beni dell'Ente presso terzi.

## Fondo TFR

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente

carattere continuativo. Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

## Imposte sul reddito

Le imposte rappresentano gli accantonamenti per le imposte liquidate per l'esercizio 2017, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti.

## Riconoscimento dei proventi e contributi

I proventi rilevati in bilancio sono costituiti dalla quota parte dei contributi erogati dall'INPS al Fondo, vincolati nello scopo di *rimborsare le spese di gestione e propedeutiche* sostenute per la realizzazione ed il finanziamento dei piani formativi. Il criterio contabile di rilevamento di tali contributi consiste nel loro riconoscimento a conto economico, nell'esercizio di sostenimento degli oneri alla cui copertura sono finalizzati.

## Oneri

Gli oneri sono rilevati secondo il principio della competenza economica. Le acquisizioni di beni e servizi soggette all'imposta sul valore aggiunto, sono rilevate al lordo dell'imposta sui trasferimenti, in quanto indetraibile per il Fondo.

## Dati sull'occupazione

Nel corso dell'anno è stato assunto con contratto a tempo indeterminato un dipendente inquadrato al livello di Quadro del CCNL del terziario. Pertanto, il numero dei lavoratori dipendenti operanti per il Fondo, al 31/12/2017 è pari a 10. Il contratto applicato è il CCNL per i dipendenti di aziende del terziario, distribuzione e servizi.

## Attivo

### B) Immobilizzazioni

#### I. Immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
0	3.434	(3.434)

Trattasi di software applicativo e del programma "Team System" relativo alla tenuta e alla compilazione delle scritture contabili.

## II. Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
51.580	46.984	(4.596)

Il saldo della voce "Altri beni" è composto dai seguenti dettagli:

Mobili, arredi	
Mobili ed arredi	55.408
(Fondi di ammortamento)	(34.189)
Macchine d'ufficio elettromeccaniche, elettroniche e calcolatori	
Elaboratori	67.992
Fax	371
Stampanti	1.703
Fotocopiatrici	2.419
Scanner	841
Monitor	1.500
Masterizzatore	240
(Fondi di ammortamento)	(60.075)
Impianti generici	
Impianto telefonico	23.813
(Fondi di ammortamento)	(21.674)
Impianti specifici	
Impianto specifici	18.558
(Fondi di ammortamento)	(8.359)
Condizionatore	
Condizionatore	6.126
(Fondi di ammortamento)	(3.419)
Attrezzature	
Telefono Cellulare	1.078
(Fondi di ammortamento)	(752)

La voce Mobili e arredi accoglie il mobilio che costituisce la dotazione delle postazioni di lavoro e l'arredo degli uffici. I beni strumentali sono costituiti dagli elaboratori e rispettivi monitor, compreso il software di sistema, dai fax, dalla fotocopiatrice e dalle stampanti. Gli impianti generici sono costituiti dai telefoni.

L'incremento ed il decremento dei cespiti per il 2017, è suddiviso, per categorie, nella sottostante tabella:

ELENCO CESPITI	COSTO STORICO AL 31.12.2016	INCREMENTO DELL'ESERCIZIO 2017	DECREMENTO NELL'ESERCIZIO 2017	AMMORTAMENTI ESERCIZI PRECEDENTI	AMMORTAMENTO DELL'ESERCIZIO 2017	SALDO AL 31.12.2017
SOFTWARE	8.134			5.794	2.340	0
LICENZE	3.839			2.746	1.093	0
IMPIANTO TELEFONICO	23.812	-		19.078	2.595	2.139
IMPIANTI SPECIFICI TELEFONO CELLULARE	4.959	13.598		3.720	4.639	10.199
	1.078	-		537	216	326
CONDIZIONATORE	6.126	-		2.500	919	2.706
ELABORATORI	55.057	12.936		46.911	6.707	14.375

MONITOR	1.500	-	1.260	102	138
MASTERIZZATORE	240	-	240	0	0
MOBILI ED ARREDI	55.409	-	27.668	6.520	21.220
FAX	371	-	371	0	0
STAMPANTE	1.703	-	1.420	71	212
FOTOCOPIATICE	2.419	-	2.419	0	0
SCANNER	841	-	407	168	266
<b>TOTALI</b>	<b>165.488</b>	<b>26.534</b>	<b>115.071</b>	<b>25.370</b>	<b>51.580</b>

### C) Attivo circolante

#### II. Crediti

II. Crediti	Descrizione	Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazione
	Crediti accertati v/INPS per contributi INPS ricevuti all'inizio dell'esercizio successivo	2.736.795	2.084.939	<b>651.856</b>
	Crediti per depositi cauzionali	11.423	11.400	<b>23</b>
	Crediti tributari e previdenziali	565	418	<b>147</b>
	Crediti v/ diversi	5.340	6.274	<b>- 934</b>
<b>Totale</b>		<b>2.754.123</b>	<b>2.103.031</b>	<b>651.092</b>

Il *credito accertato verso INPS per contributi INPS ricevuti all'inizio dell'esercizio successivo*, è costituito dai contributi ricevuti nei primi mesi dell'anno 2018 di competenza dell'anno 2017 e 2016. Il credito è stato iscritto, in contropartita contabile, nella voce di bilancio "Debito per contributi ancora da erogare".

Il *credito per depositi cauzionali* rappresenta il versamento effettuato da Fondir a favore del proprietario dell'immobile nel quale, Fondir, agli inizi del 2014, ha trasferito la propria sede.

I *crediti tributari e previdenziali* sono relativi a crediti per maggior ritenute versate per euro 337 e per il credito verso Erario relativo al "bonus" ex dl 66/2014 pari a euro 161.

La voce *crediti diversi* è costituita per euro 5.267 dalle somme richieste in restituzione al Presidente del Collegio dei Revisori, per euro 67 da crediti INPS e per euro 11 da interessi legali maturati sul deposito cauzionale versato al locatore.

#### III. Disponibilità liquide

IV. - Disponibilità liquide	Descrizione	Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazione
	Giacenza su c/c bancari ordinari	40.767.811	39.338.730	1.429.081



Denaro e altri valori in cassa	2.104	530	1.574
<b>Totale</b>	<b>40.769.915</b>	<b>39.339.260</b>	<b>1.430.655</b>

Il saldo delle disponibilità liquide rappresenta, sostanzialmente, la giacenza monetaria presente sui conti correnti intrattenuti dal Fondo con la Banca di Credito Cooperativo di Roma. Il saldo è determinato dall'ammontare complessivo delle risorse finanziarie erogate al Fondo dall'INPS per lo svolgimento delle attività istituzionali, al netto delle spese già sostenute, del pagamento dei piani rendicontati e comprensivo degli interessi attivi netti maturati.

La variazione delle disponibilità liquide intervenuta durante l'anno 2017 è riassunta nel Rendiconto finanziario appresso inserito che individua, in modo sintetico, le entrate per risorse, per interessi attivi netti e l'impiego di risorse per spese di gestione, per spese propedeutiche e per il finanziamento dei piani formativi, al netto delle giacenze di cassa al 31/12/2017.

RENDICONTO FINANZIARIO	2017	2016
+/- Giacenza di fondi inizio esercizi	39.339.260	37.934.835
+ Erogazioni di fondi nei singoli esercizi:		
INPS	7.971.863	8.918.369
Rimborso gare	11.103	3.914
Trasferimenti da altri Fondi	55.536	8.295
Reintegri e rimborsi	922	
Interessi Netti	74.054	183.054
Reintegro Assicurazione		1.234
Totale erogazione	8.113.478	9.114.866
- Utilizzo di fondi nei singoli esercizi		
Utilizzo dei fondi per spese di gestione	607.325	575.521
Utilizzo dei fondi per attività propedeutiche	950.646	945.368
Utilizzo dei fondi per finanziamento piani formativi	5.046.222	6.107.289
Utilizzo dei fondi per anticipi finanziamento piani formativi		
Utilizzo dei fondi per trasferimento ad altri fondi	78.630	82.263
Totale utilizzo	6.682.823	7.710.441
= Giacenza di fondi fine esercizio	40.769.915	39.339.260

Le disponibilità liquide al 31/12/2017, comprensive degli interessi attivi maturati nel corso dell'esercizio, giacciono sui seguenti conti correnti bancari e in cassa:

	euro
BCC RM C/C N. 400 132 048767 - 73	292.667
BCC RM C/C N. 400 132 048766 - 72	570.409
BCC RM C/C N. 400 132 048815 - 24	39.904.735
Denaro e valori in cassa	2.104
Totale disponibilità	40.769.915

Gli interessi attivi al netto da ritenute e spese, di competenza dell'esercizio 2017,

sono pari a euro 74.054. Tali interessi sono maturati sulle giacenze monetarie presenti sui conti correnti attivi, al 31/12/2017. Rispetto all'esercizio precedente è registrata un'importante variazione in diminuzione, originata dalla riduzione del tasso di interesse attivo.

### Ratei e Risconti attivi

Nel presente bilancio non sono presenti ratei e risconti attivi.

## Passivo

### A) Patrimonio netto

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
51.580	50.418	1.162

Descrizione	31/12/2017	Incrementi	Decrementi	31/12/2016
PATRIMONIO VINCOLATO				
Contributi in c/capitale vincolati dagli Organi Istituzionali.	51.580	26.534	25.372	50.418
<b>TOTALE PATRIMONIO</b>	<b>51.580</b>	<b>26.534</b>	<b>25.372</b>	<b>50.418</b>

Il patrimonio netto contabile del bilancio di esercizio al 31/12/2017 è costituito dai contributi in “conto capitale vincolati per decisione degli Organi istituzionali”, e rappresentano la quota non ammortizzata delle spese sostenute per i beni a utilità pluriennale. Attraverso il processo di ammortamento sistematico, gli oneri sostenuti per i beni a fecondità ripetuta sono imputati a conto economico per la quota di competenza – ammortamento – e trovano copertura economica con gli specifici contributi inseriti tra i proventi. Per l'importo corrispondente alla parte non ancora ammortizzata, i contributi INPS sono destinati a una riserva di patrimonio vincolata, da utilizzarsi negli esercizi futuri a esclusiva copertura delle quote di ammortamento che saranno imputate al conto economico. Il fondo vincolato indica, necessariamente, lo stesso importo dell'immobilizzazione netta.

## Passività

### B) Fondo per rischi e oneri

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
0	0	0

La voce di bilancio *Fondo per rischi ed oneri*, pur presentando saldi di importo pari a zero, è commentata per illustrare la scelta operata dal Consiglio di Amministrazione in ordine alla Nota Ministeriale n. 0025491 del 14/12/2015 e agli sviluppi ad essa successivi, esaustivamente illustrati nel capitolo del presente bilancio dedicato ai “Fatti di rilievo ed evoluzione prevedibile della gestione”.

Relativamente alla raccomandazione formulata nella Nota Ministeriale richiamata, così come indicato nel capitolo della presente Nota integrativa dedicato ai “*Fatti di rilievo ed evoluzione prevedibile della gestione*”, si riassume quanto segue. Con Nota n. 0003685 del 26/3/2018, l’ANPAL dichiarando superati i rilievi della Nota n. 0025491/2015, ha annullato le richieste di recupero dei relativi importi, ad eccezione di alcune spese, pari a complessivi euro 3.914. Tali spese sono state recuperate dal Fondo nei riguardi dei soggetti interessati già nel corso dell’esercizio 2016.

Per quanto attiene la vertenza con il già Presidente del Collegio dei Revisori, dott. Pietro Grasso, esaurientemente illustrata negli elementi essenziali nel capitolo della presente Nota integrativa dedicato ai “*Fatti di rilievo ed evoluzione prevedibile della gestione*”, si specifica quanto segue. Nessun accantonamento al Fondo Rischi ed Oneri è stato effettuato nel presente bilancio consuntivo a fronte della passività potenziale, in quanto il rischio di soccombenza è stato dal Consiglio di Amministrazione qualificato “possibile”.

### C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

C) Trattamento di fine rapporto					
Descrizione	Saldo al 31/12/2017	Incremento	decremento	Saldo al 31/12/2016	Variazione
Trattamento di fine rapporto	3.433	970	-	2.463	970
<b>Totale</b>	<b>3.433</b>	<b>970</b>	<b>-</b>	<b>2.463</b>	<b>970</b>

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito dell'Ente al 31/12/2017 verso i dipendenti in forza a tale data.

L'incremento maturato nell'anno rappresenta la rivalutazione del debito differito presente alla data del 31/12/2017.

### D) Debiti

I debiti sono valutati al loro valore nominale e la scadenza degli stessi è così suddivisa.

D) Debiti						
Descrizione	Saldo al 31/12/2017	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	oltre 5 anni	Saldo al 31/12/2016	Variazione

Debiti v/fornitori	131.392	131.392		117.645	13.747
Debiti tributari	48.884	48.884		39.581	9.303
Debiti v/istituti prev.li e ass.li e integrativi	52.166	52.166		41.717	10.449
Debito per contributi ancora da erogare	43.200.123	8.300.000	34.900.123	41.156.120	2.044.003
Debiti v/organi sociali	6.763	6.763		19.867	- 13.104
Debiti v/personali ed altri	74.934	74.934		56.968	17.966
Altri Debiti (Odv.)	6.344	6.344		7.930	- 1.586
<b>Totale</b>	<b>43.520.606</b>	<b>8.620.483</b>	<b>34.900.123</b>	<b>41.439.829</b>	<b>2.080.777</b>

I *Debiti verso fornitori* sono relativi a debiti verso prestatori di servizi utilizzati dal Fondo per lo svolgimento della missione. I più rilevanti sono riferiti alla PwC SpA per euro 53.216 e per 36.207 riferiti a Sediin S.p.A..

I *Debiti tributari e verso Istituti previdenziali* rappresentano i debiti per ritenute Irpef e contributi previdenziali di competenza 2017, versati all'inizio del 2018.

La voce *Debito per contributi da erogare* è stata iscritta tra le passività nella considerazione che il vincolo impresso alle risorse 0,30% dall'art. 25 dalla Legge n. 845/1978, per scopo e per beneficiari, non può far considerare accresciuto il patrimonio dell'Ente. Fondir, in stretta aderenza a quanto disciplinato dal punto 6 del Principio Contabile per gli Enti Non Profit n.2, ha ritenuto corretto imputare gli importi ricevuti ad una voce di debito, generica ed indeterminata, "*Debito per contributi da erogare*".

La posta di bilancio rappresenta, sostanzialmente, le disponibilità per il finanziamento dei piani formativi. Tale voce s'incrementa per le erogazioni ricevute dall'INPS e gli interessi attivi maturati sui conti correnti bancari e si decrementa, principalmente, per le spese di gestione, le spese propedeutiche e le erogazioni per piani formativi.

L'importo complessivo espresso dalla posta di bilancio "*Debito per contributi da erogare*" (euro 43.200.122), differisce dalle *Disponibilità liquide* al 31/12/2017 (euro 40.769.915) così che di seguito si riporta la riconciliazione tra i due saldi.

Riconciliazione tra i saldi di bilancio "Disponibilità liquide" e "Debito per contributi ancora da erogare"	2017
+ Disponibilità liquide al 31/12/2017	40.769.915
+ Uscite considerate nella voce di bilancio Disponibilità liquide e non nella voce Debito (Allegato A)	12.060
- Uscite considerate nella voce di bilancio Debito e non nella voce Disponibilità liquide (allegato B)	-323.916
+ Entrate considerate nella voce di bilancio Debito e non nelle Disponibilità liquide (Allegato C)	2.742.063
= Saldo delle Disponibilità liquide riconciliate	43.200.122
= Debiti per contributi ancora da erogare	43.200.122
Allegato A) Uscite considerate nella voce di bilancio Disponibilità liquide e non nella voce Debito	
1. Crediti per depositi cauzionali attivi	11.423
2. Crediti tributari e previdenziali	565
3. Crediti v/diversi	72
Totale	12.060

Allegato B) Uscite considerate nella voce di bilancio Debito e non nella voce Disponibilità liquide	
Trattamento fine rapporto	3.433
1. Debiti verso fornitori	131.392
2. Debiti tributari	48.884
3. Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	52.166
5. Debiti verso gli organi sociali	6.763
6. Debiti verso il personale	74.934
7. Altri Debiti (Odv, .....)	6.344
<b>Totale</b>	<b>323.916</b>
Allegato C) Entrate considerate nella voce di bilancio Debiti e non nella Disponibilità liquide	
1. Crediti V/Diversi per Recupero somme Presidente Collegio dei Revisori	5.268
2. Crediti accertati verso INPS art.118 L. 388/2000 esigibili entro esercizio succ.	2.736.795
<b>Totale</b>	<b>2.742.063</b>

Le **movimentazioni contabili** che hanno interessato nel 2017 la posta di bilancio “*Debito per contributi da erogare*” sono riassunte dalla seguente tabella.

**Il saldo della voce "debiti per contributi ancora da erogare" è così composto:**

MOVIMENTAZIONE DEI "DEBITI PER CONTRIBUTI DA EROGARE"	2016	INCREMENTI	DECREMENTI	2017
Apertura al 01.01.2017	41.156.120			
Accrediti lordi INPS competenza 2016 incassati nel 2017		- 76.454		
Accrediti lordi INPS competenza 2017 incassati nel 2017		- 1.881.790		
Accrediti lordi INPS competenza 2016 incassati nel 2017		1.860.877		
Accrediti lordi INPS competenza 2017 incassati nel 2017		6.015.032		
Accrediti lordi INPS competenza 2017 incassati nel 2018		2.736.795		
<b>Totale contributi Inps imputati alla voce "Debiti per contributi da erogare"</b>		<b>8.654.460</b>		
Interessi attivi accreditati sul c/c al 31.12.2017		73.186		
Utilizzo fondi al 31.12.2017 per "piani formativi"			5.045.872	
Utilizzo fondi al 31.12.2017 per "spese di gestione"			584.625	
Utilizzo fondi al 31.12.2017 per "spese propedeutiche"			988.435	
Utilizzo fondi al 31.12.2017 per "Imposte"			27.227	
Utilizzo fondi per acquisto cespiti 2017			26.534	
Incremento fondo interessi deposito cauzionale indisponibili		11		
Recupero somme Gare UE		11.103		
Reintegro e rimborsi		1.379		
Trasferimento fondi portabilità 0,30			23.095	
PF rendicontati 2016 liquidati nel 2017			3.600	
PF rendicontati 2017 da liquidare nel 2018		3.250		
<b>Totali</b>	<b>41.156.120</b>	<b>8.743.390</b>	<b>6.699.388</b>	<b>43.200.122</b>

La **suddivisione** dell'importo, generico e indistinto “*Debito per contributi da erogare*” in: “risorse impegnate”, “risorse stanziare” e “risorse non ancora impegnate” all’inizio ed al termine del periodo amministrativo 2017, sono illustrate nel prospetto che segue.

Per **risorse impegnate** s’intendono le risorse sulle quali il Consiglio di Amministrazione ha deliberato il finanziamento di piani e voucher al netto delle risorse che si sono rese disponibili per decurtazioni, in sede di rendicontazione, o per rinuncia.

Per **risorse stanziare** s’intendono le risorse che il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di mettere “a bando” nell’anno al netto di quanto già impegnato nell’anno

in corso.

Per risorse **non ancora impegnate** si intendono le risorse che al termine dell'esercizio sono da considerarsi libere e disponibili sia per gli impegni di spesa che per i nuovi finanziamenti.

Debito per contributi da erogare, di cui	43.200.122
- Risorse impegnate al 31/12/2017 (vedi tabella A)	15.821.097
- Risorse stanziare per finanziamento Annualità 2017, Avviso 1/2017 e Avviso 2/2017 (vedi tabella B)	23.685.085
- Risorse non ancora impegnate al 31/12/2017	3.693.940

Tabella A)

Avvisi	31/12/2016	Incremento	Decremento	31/12/2017
Avviso 1/13	47.634		- 47.634	
Avviso 2/13	225.801		- 225.801	
Voucher 2013				
Piani 2014	1.611.608		- 1.462.564	149.044
Voucher 2014				
Piani 2015	6.374.877		- 4.158.752	2.216.125
Voucher 2015	237.902		- 132.843	105.059
Avviso 1/15	4.141.531			4.141.531
Piani 2016	4.309.363	4.065.199	- 1.196.175	7.178.388
Piani 2017		2.105.609	- 159.779	1.945.830
Avvisi Catalogo 2017		85.120		85.120
<b>Totale</b>	<b>16.948.716</b>	<b>6.255.928</b>	<b>- 7.383.547</b>	<b>15.821.097</b>

La tabella A) evidenzia l'evoluzione delle **risorse impegnate** nel periodo 1/1/2017 – 31/12/2017. Lo stock all'inizio dell'esercizio, pari ad euro 16.948.716, durante l'anno 2017, ha subito un incremento delle risorse impegnate di euro 6.255.928. Il decremento, pari ad euro 7.383.547, è stato originato per euro 5.046.222 dall'erogazione alle aziende dei contributi richiesti e per euro 2.337.325 dalle decurtazioni, rendicontazione parziale o rinuncia del finanziamento approvato.

Le risorse liberate nel 2017, in parte, sono state ulteriormente stanziare come si evince dalle tabelle sottostanti.

Tabella B)

STANZIAMENTI	31/12/2016	Incrementi	Decrementi	31/12/2017
Avviso Straord. 2/2015	3.200.000		- 3.200.000	
Annualità 2016	18.255.038		- 18.255.038	
Annualità 2017 – CdA 24.5.2017		11.500.000		11.500.000
Avvisi 1/2017 e 2/2017 – CdA		7.500.000		7.500.000

24.5.2017				
Annualità 2017 – CdA 20.12.2017		5.039.449		5.039.449
Avvisi 1/2017 e 2/2017 – CdA 20.12.2017		1.836.365		1.836.365
Annualità 2017			- 2.105.609	- 2.105.609
Avvisi 1/2017 e 2/2017			- 85.120	-85.120
<b>Totale</b>	<b>21.455.038</b>	<b>25.875.814</b>	<b>- 23.645.767</b>	<b>23.685.085</b>

La tabella B) evidenzia nella colonna degli incrementi gli stanziamenti deliberati nell'anno 2017 dal Consiglio di Amministrazione. I decrementi dell'esercizio sono costituiti dai residui dell'Annualità 2016, poiché giunta a scadenza, e dai finanziamenti approvati nell'anno 2017.

Per quanto attiene le risorse *non ancora impegnate*, pari ad euro 3.693.940, esse rappresentano le risorse che al termine dell'esercizio 2017 sono da considerarsi libere da vincoli. L'importo è riconciliato con quanto indicato nel Piano Finanziario delle Attività che, redatto secondo il principio di cassa, non include le risorse lorde di competenza 2017 (euro 2.736.795) erogate dall'INPS nei primi mesi dell'anno 2017. Inoltre, il saldo è al netto anche degli ulteriori debiti e dei crediti maturati al 31/12/2017, precedentemente riconciliati con il saldo delle Disponibilità liquide al 31/12/2017.

Il *Debito verso gli organi sociali e verso il personale e altri* rappresenta i debiti maturati alla data di riferimento del presente bilancio, pagati nei primi mesi dell'anno 2018.

La voce di bilancio *Altri debiti* accoglie, sostanzialmente i debiti verso i membri che compongono l'Organismo di Vigilanza di cui al D.Lgs. 231/2001.

## Rendiconto di gestione

### Proventi

#### A) Proventi da attività tipiche

Descrizione	Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazione
<b>Totale</b>	<b>1.625.659</b>	<b>1.447.302</b>	<b>178.357</b>
Utilizzo contributi 0,30% per la copertura degli ammortamenti	25.371	23.924	1.447
Utilizzo contributi 0,30% per la copertura delle spese di gestione e delle spese propedeutiche	1.600.288	1.423.378	176.910
<b>Totale</b>	<b>1.625.659</b>	<b>1.447.302</b>	<b>178.357</b>

La voce "*Utilizzo contributi 0,30% per la copertura degli ammortamenti*" rappresenta la copertura economica della quota annuale di ammortamento dei beni a fecondità ripetuta. Per l'esatta natura e il funzionamento computistico della posta

contabile si rinvia alla nota di commento della corrispondente posta di Patrimonio netto, “Contributi in conto capitale vincolati dagli organi istituzionali”.

La voce “Utilizzo contributi 0,30% per la copertura delle spese gestione e propedeutiche” rappresenta la quota parte delle risorse INPS pervenute nell’anno, utilizzate a copertura delle spese di gestione e delle spese propedeutiche connesse alla realizzazione dei piani formativi.

Nel Rendiconto di gestione, sono assenti gli interessi attivi maturati sui conti correnti bancari, perché imputati direttamente ad aumento della posta di bilancio “Debito per contributi da erogare”, nel presupposto di essere destinati al finanziamento dei piani formativi.

## Oneri

### B) Oneri propedeutici per la realizzazione dei piani formativi

Di seguito si riporta il dettaglio degli oneri concernenti le attività propedeutiche alla realizzazione dei piani formativi ed il confronto con i dati relativi all’esercizio precedente.

		31/12/2017		31/12/2016
<b>B) ONERI PROPEDEUTICI PER LA REALIZZAZIONE DEI PIANI FORMATIVI</b>		<b>988.435</b>		<b>793.964</b>
1. Servizi		195.338		144.600
1 Piattaforma informatica	104.570		87.840	
2 Compensi Comitati di comparto	38.069		31.215	
3 Rimborso spese Comitato di comparto	25.398		21.495	
4 Contributi su collaborazioni del Comitato di comparto	4.464		4.050	
5 Personale con contratto in somministrazione lavoro	22.837		0	
2. Personale dipendente		385.959		326.345
1 Personale dipendente	294.818		244.629	
2 Oneri contrib. previd. e integrat. personale dipendente	91.141		81.716	
3. Compensi professionali		340.284		300.114
1 Consulenze tecniche	39.578		64.216	
2 Consulenze amministrative contabili fiscali	12.687		12.687	
3 Consulenze legali	32.606		73.226	
4 Misure propedeutiche	0		9.410	
5 Controllo e monitoraggio	255.413		140.575	
4. Pubblicità e Promozioni		49.587		7.798
1 Pubblicità ed oneri promozionali	49.587		7.798	
5. Seminari		12.717		12.323
1 Seminari e eventi	12.717		12.323	
6. Oneri diversi		4.550		2.784
1 Spese logistiche Comitati di comparto	4.550		2.784	

### Commento delle principali voci di spesa e delle differenze



La voce *Piattaforma informatica* è relativa alla spesa sostenuta nel corso dell'esercizio per l'aggiornamento e la manutenzione della piattaforma unica Fondir, destinata alla presentazione, gestione, rendicontazione dei Piani formativi e gestione dell'evidenza contabile delle aziende.

La voce compensi *Comitati di comparto* si riferisce ai compensi erogati per l'attività propedeutiche di indirizzo e valutazione dei Piani formativi. L'incremento è dovuto ad un maggior numero di riunioni tenutesi nel corso dell'esercizio.

La voce *Personale con contratto in somministrazione lavoro* si riferisce alle risorse selezionate nel 2017 attraverso un'agenzia lavoro per l'incremento delle attività propedeutiche, relative al finanziamento dei piani formati, dovute alle novità normative a cui il Fondo si è adeguato. Un contratto in somministrazione lavoro è terminato nel corso del 2017 mentre un altro terminerà a maggio 2018.

La voce *Onere per personale* si riferisce alla parte di attività delle risorse umane dedicate alle attività propedeutiche al finanziamento dei piani formativi. Nel corso del 2017, l'onere per il personale è aumentato anche in conseguenza dell'assunzione di una risorsa.

I *Compensi professionali* sono relativi principalmente alle consulenze tecniche svolte dal dott. Salvidio nell'ambito dell'incarico peritale relativo alla note conclusive del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali per il controllo 2009-2011, all'incarico affidato allo Studio Associato Servizi Professionali Integrati per l'adeguamento della Compliance del Fondo, all'incarico dell'avv. Barbara Braggio per il codice degli appalti pubblici e per la consulenza IT svolta dall'Ing. Francesco D'Arrigo.

L'attività legale, relativa soprattutto alla programmazione, gestione e rendicontazione delle attività, è svolta dall'avv. Vincenzo Bencivenga. Si evidenzia che la spesa legale ha subito un incremento in relazione alla causa amministrativa innanzi al TAR del Lazio patrocinata dall'avv. Sergio Starace. Inoltre, lo stesso Avvocato ha svolto un'attività di consulenza legale inerente aspetti relativi alle procedure di finanziamento di Fondir già avviate prima dei nuovi indirizzi ANAC e del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali.

Le consulenze amministrative contabili e fiscali, prestate dal dott. Settimio Desideri, sono state considerate inerenti alle spese propedeutiche per il 50%.

Le *Spese per controllo e monitoraggio*, si riferiscono alle attività di controllo e rendicontazione dei Piani e dei voucher sia in itinere che ex post effettuato da società di revisione incaricate. Il dato è in linea con quello dell'esercizio precedente.

Per quanto riguarda la voce *Pubblicità ed oneri promozionali*, l'importante incremento registrato rispetto all'esercizio precedente, si riferisce all'incarico affidato alla società TriplaE nell'ambito della campagna comunicazione coordinata 2017-2018 e dai seminari informativi, attività non svolta nel corso del 2016.

## C) Oneri di gestione

La tabella seguente fornisce il dettaglio delle spese di gestione e il confronto con i dati relativi all'esercizio precedente.

		31/12/2017		31/12/2016
<b>C) ONERI DI GESTIONE</b>		<b>609.997</b>		<b>627.971</b>
1. Materie prime, sussidiarie, di consumo, e merci		2.215		2.783
1 Materiale di consumo e cancelleria	2.215		2.783	
2. Servizi		294.835		313.612
1 Manutenzione su beni propri	0		0	
2 Manutenzione su beni di terzi	61		122	
3 Manutenzione macch. Ufficio ed elettroniche	0		4.839	
4 Pulizie	4.349		3.060	
5 Compensi organi (Pres., vice Pres. e cda)	101.367		111.034	
6 Rimborso spese organi	8.633		14.469	
7 Compensi Collegio dei Revisori	34.445		33.730	
8 Rimborso Spese Collegio dei Revisori	8.678		14.182	
9 Compenso e rimborsi all'Odv D.Lgs. 231/2001	22.610		21.851	
10 Oneri su servizio di incasso INPS	30.742		38.585	
11 Spese notarili	3.792		3.066	
12 Utenze	9.161		8.747	
13 Consulenze tecniche	26.427		18.467	
14 Consulenze amministrative contabili fiscali	22.338		22.662	
15 Assicurazioni	6.894		14.217	
16 Spese postali e spedizioni	912		1.449	
17 Servizi vari	7.175		3.132	
18 Personale con contratto in somministrazione lavoro	7.251		0	
3. Godimento beni di terzi		57.561		57.739
1 Locazioni sede e affitto sale riunioni	48.873		48.975	
2 Noleggi	8.688		8.764	
4. Personale dipendente		226.453		224.513
1 Personale dipendente	155.896		155.874	
2 Oneri previdenziali e assistenziali e integrativi	69.579		68.595	
3 Accantonamento e Rivalutazione TFR	978		44	
5. Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti		25.371		23.924
1 Ammortamento immobilizzazioni immateriali	3.434		3.726	
2 Ammortamento immobilizzazioni materiali	21.937		20.198	
6. Oneri diversi di gestione		3.562		5.401
1 Altri oneri	3.562		5.401	
<b>D) ONERI FINANZIARI E PATRIMONIALI</b>		<b>0</b>		<b>0</b>
<b>E) IMPOSTE</b>		<b>27.227</b>		<b>25.367</b>
1. Imposte e tasse e tributi locali				
1 Irap 2017	26.594		24.735	
2 Tasi 2017	176		176	
3 Imposta di bollo	0		0	
4 Imposta di registro	457		456	
<b>TOTALE ONERI</b>		<b>1.625.659</b>		<b>1.447.302</b>

Commento delle principali voci di spesa e delle differenze.

La voce *Compenso organi* si riferisce ai compensi erogati alla Presidenza ed ai membri del Consiglio di Amministrazione.

La voce *Compensi Collegio Revisori* rappresenta l'onere sostenuto dal Fondo per

l'attività istituzionale esercitata dall'Organo di controllo.

La voce *Compensi e rimborsi all'ODV D.Lgs. 231/2001*, rappresenta i compensi erogati ai membri dell'Organismo di Vigilanza del Fondo.

La voce *Oneri di incasso INPS* si riferisce agli oneri che l'Ente addebita a fronte del servizio di incasso dei contributi di pertinenza del Fondo.

Le *Consulenze amministrative contabili e fiscali*, prestate dal dott. Desideri, sono state considerate nelle spese di gestione per il 50% dell'onere complessivo.

La *Spesa per personale con contratto in somministrazione lavoro* si riferisce alla risorsa selezionata nel 2017 attraverso un'agenzia lavoro per l'incremento delle attività dovute alle novità normative a cui il Fondo si è adeguato. Il contratto è terminato nel corso del 2017 con la trasformazione del contratto di lavoro a tempo indeterminato.

La spesa per *Locazione sede* comprende l'onere inerente il contratto di locazione ove l'Ente svolge la propria attività nella sede legale ed operativa di Largo Arenula, 26 - Roma.

L'onere per il *Personale dipendente* si riferisce al personale dedicato alle attività proprie di gestione del Fondo, quali le procedure di acquisizione di beni e servizi, le attività amministrative e di direzione.

L'*Ammortamento* si riferisce alla quota parte del costo di acquisto dei beni a fecondità ripetuta che l'Ente dispone a titolo di proprietà per lo svolgimento ordinario dell'attività istituzionale.

## F) Imposte

In conformità alla natura del Fondo di Ente non commerciale senza attività commerciale, l'onere fiscale Irap è determinato sulle retribuzioni erogate dall'Ente al proprio personale dipendente, a collaboratori fiscalmente assimilati ed a collaborazioni occasionali.

Descrizione	Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazione
Irap	26.594	24.735	1.859
Tasi	176	176	-
Imposta di Bollo	-	-	-
Imposta di registro	457	456	1
<b>Totale</b>	<b>27.227</b>	<b>25.367</b>	<b>1.860</b>

## Altre informazioni

Si evidenziano i compensi complessivi erogati agli Amministratori, ai componenti del Collegio dei Revisori ed ai componenti dei Comitati di comparto.

<b>Qualifica</b>	<b>Compenso</b>
Presidente e Vicepresidente	20.000
Consiglio di Amministrazione	71.135
Collegio dei Revisori	34.445
Comitato di comparto	38.069

Il presente bilancio di esercizio, composto da Stato patrimoniale, Rendiconto gestionale, Nota integrativa, Relazione di missione e Piano Finanziario di Attività, rappresenta la posizione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio dell'Ente e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente  
Riccardo Verità

---

## RELAZIONE DI MISSIONE

### Prefazione

La presente Relazione di missione ha la funzione di integrare gli altri documenti di bilancio con la finalità di garantire un'adeguata rendicontazione sull'operato dell'Ente nel corso dell'esercizio 2017, con una prospettiva centrata sul perseguimento della missione istituzionale. In tal senso il documento rinvia alle informazioni esposte nell'*Introduzione* della Nota integrativa, dove è declinata la missione, la finalità istituzionale e sono individuati i soggetti a cui è rivolta l'attività, nonché la compagine sociale-costitutiva, il sistema di governo, di controllo e di indirizzo.

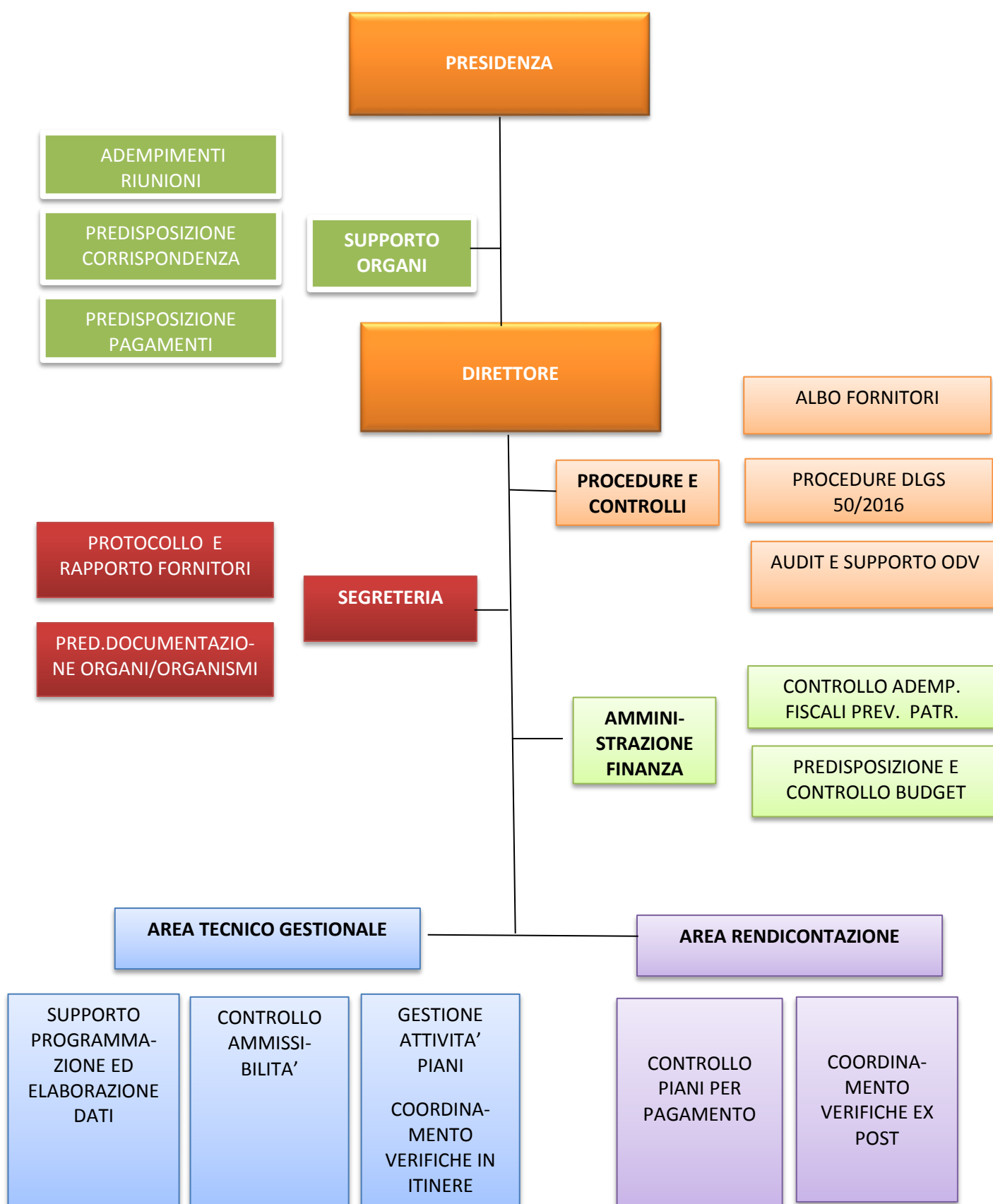
Tale documento intende, quindi, rendicontare in modo analitico le attività istituzionali attraverso le quali si realizza la missione del Fondo, dell'organizzazione e delle risorse umane che, a diverso titolo, partecipano alla vita dell'Ente.

### La gestione delle attività del Fondo

Al 31/12/2017 l'organico del Fondo risulta composto da 10 risorse, compreso il Direttore. Nel dettaglio:

- dott. Valter Lindo, Direttore
- dott.ssa Daniela Mariangeloni, Area Rendicontazione
- dott.ssa Cinzia Papucci, Area Tecnico Gestionale
- dott.ssa Ewa Zukowska, Area Tecnico Gestionale
- sig.ra Greta Giangolini, Area Tecnico Gestionale
- sig.ra Daniela Bernardi, Supporto Organi
- dott.ssa Giorgia Zarrilli, Segreteria
- dott. Andrea Cutrì, Area Rendicontazione
- dott. Maurizio Mura, Amministrazione e Rendicontazione
- dott.ssa Mariateresa Mazzotta, Procedure e Controlli

Il Consiglio di Amministrazione ha approvato il nuovo flussogramma ed organigramma del Fondo come da grafico di seguito riportato.



Il Fondo è ricorso ad una risorsa in somministrazione, che ha cominciato ad operare dal 1/1/2017, occupandosi di supporto amministrativo, in particolare per l'acquisizione di beni e servizi del Fondo. La risorsa, Mariateresa Mazzotta, è stata assunta il 1 luglio 2017, a tempo indeterminato.

Dal 20 novembre 2017, il Fondo è ricorso al supporto di Giovanni Guelfi, assunto a tempo determinato, con contratto in somministrazione.

In Assemblea sono avvenute le seguenti sostituzioni:

- Giuliano De Leone (Fidia) per Marcello Mazzotti, in data 7/2/2017
- Santo Danzino (Fidia) per Giuliano De Leone, in data 19/4/2017
- Ignazio De Lucia (Manageritalia) per Angelo Dezzani, in data 28/6/2017
- Maria Antonietta Mura (Manageritalia) per Loredana Palumbo, in data 28/6/2017
- Ciro Turiello (Manageritalia) per Bruno Salgarello, in data 28/6/2017

Nel Consiglio di Amministrazione sono avvenute le seguenti sostituzioni:

- Sergio Lazzarotto (Fidia) per Paolo Aicardi, in data 7/2/2017
- Giuliano De Leone (Fidia) per Sergio Lazzarotto, in data 19/4/2017
- Giuseppe Monti (Manageritalia) per Silvio Tancredi Massa, in data 28/6/2017
- Gilberto De Luca (Manageritalia) per Paola Vignoli, in data 28/6/2017
- Roberto Saliola (Manageritalia) per Paolo Fedi, in data 28/6/2017

Nel Collegio dei Revisori sono avvenute le seguenti sostituzioni:

- Giuseppina Veccia (Ministero del Lavoro) per Pietro Grasso, in data 8/3/2017
- Paolo Monti (Ministero del Lavoro) per Giuseppina Veccia, in data 19/4/2017
- Valerio De Martino (Manageritalia) per Maria Federica Cordova, in data 28/6/2017

Nel Comitato di Comparto Commercio, Turismo, Servizi, Logistica, Spedizioni, Trasporto e Altri Settori Economici è avvenuta la seguente sostituzione:

- Luca Motta (Manageritalia) per Giuseppe Truglia

Nel Comitato di Comparto Credito Finanziario – Assicurativo sono avvenute le seguenti sostituzioni:

- Paolo Marchegiani (Fidia) per Oreste Porreca
- Marco Carchia (Ania) per Roberto Uberti

In CDA sono avvenute le seguenti sostituzioni:

- Giampiero Bottero (ABI) per Cesare Ottorino Cucci, in data 25/1/2018

L'Organismo di Vigilanza (ex D.lgs. n. 231/2001) composto dall'avv. Maria Francesca Caparelli, dall'avv. Giorgio Pocobelli e dal dott. Lucio Gioacchino Insinga, scaduto con l'elezione degli Organi del Fondo, è stato rinnovato, per il triennio 2017-2019, in data 15/2/2017.

Il Fondo si è avvalso della consulenza di un professionista per lo svolgimento di attività legate ad aspetti fiscali e finanziari (dott. Settimio Desideri) sia relativi alla gestione del Fondo sia legati a problematiche inerenti la gestione e rendicontazione di Piani formativi.

Fondir si è avvalso del supporto della società Centro Impresa On Line per il disbrigo pratiche amministrative relative al personale e ai collaboratori di Fondir.

Come ogni anno, Fondir, attraverso la società Noesis srl, ha rinnovato la Certificazione di qualità UNI ISO: 9001:2008 settore EA 35.

Così come previsto dal D.Lgs. 81/2008, sono state svolte attività di controllo in materia di tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro e sono stati erogati i corsi di formazione obbligatori previsti. Il Fondo si è avvalso della consulenza della società Campoverde srl.

Il Consiglio ha affidato allo Studio SASPI l'incarico di verificare la *compliance* del Fondo rispetto agli indirizzi ed orientamenti delle autorità vigilanti. L'assistenza riguarda: la definizione di un Regolamento che definisca un codice di condotta nel caso in cui si manifesta un potenziale conflitto di interessi; un Regolamento sul trattamento dei dati secondo le indicazioni fornite dal Reg. Ce 2016/679 sulla General Data Protection Regulation (GDPR); la definizione di un Modello 231 aggiornato, la verifica della compliance del Fondo rispetto alle indicazioni presenti nelle Linee Guida dall'ANAC; la definizione di un Regolamento per la trasferibilità delle risorse tra i Fondi e l'aggiornamento del Regolamento sul rimborso spese Fondir.

Il Fondo si è avvalso, inoltre, dell'assistenza dello Studio Braggio relativamente alle definizioni delle procedure per l'acquisizione di beni e servizi.

Nel corso del 2017 il Personale del Fondo, oltre alla formazione obbligatoria prevista sugli adempimenti di cui al D.lgs 81/06, ha partecipato ai seguenti corsi di formazione:

<b>CORSO</b>	<b>DOCENTI</b>	<b>PARTECIPANTI</b>	<b>DURATA IN ORE</b>
<b>Gestione emozioni, stress, situazioni conflittuali</b>	Francesco Solinas (SCOA)	Mura, Mazzotta, Cutrì, Giangolini, Papucci, Zarrilli, Bernardi, Zukowska	8
<b>La nuova edizione della norma UNI EN ISO 9001:2015</b>	RGQ (Gianfranco Bruno)	Tutto il personale, il Direttore e il Presidente	4
<b>Le nuove procedure del SGQ in conformità ai requisiti della norma UNI EN ISO 9001:2015</b>	RGQ (Gianfranco Bruno)	Cinzia Papucci	8
<b>Revisione Legale</b>	Fondazione Telos	Maurizio Mura	12
<b>Coaching individuale</b>	Luca Ricci (SCOA)	Direttore	16

### **Le attività propedeutiche alla formazione**

Nel 2017 è stata realizzata una campagna di comunicazione e promozione delle attività del Fondo relative al finanziamento delle iniziative formative presentate a valere sull'Annualità 2017.



Nello specifico sono stati realizzati sei seminari territoriali:

- Bologna, 20/10/2017
- Torino 16/11/2017
- Verona 28/11/2017
- Milano 29/11/2017
- Napoli, 13/12/2017

L'ultimo seminario si è tenuto a Roma il 24/1/2018.

Il Fondo si è avvalso di strutture esterne che hanno realizzato le seguenti attività:

- manutenzione e gestione della Piattaforma per la presentazione dei Piani formativi e richiesta Voucher. Implementazione del sistema di monitoraggio on-line. Gestione del sito web: [www.fondir.it](http://www.fondir.it) (SEDIIN);
- controllo, sia in itinere che ex-post, di tutti i Piani formativi ammessi a finanziamento attraverso l'Annualità 2017 (PricewaterhouseCoopers).

A dicembre 2017, il Fondo ha affidato un incarico di collaborazione al dott. Cosimo Copertino, in scadenza il 31 marzo prossimo, finalizzato a formulare proposte per semplificare le procedure di presentazione, gestione e rendicontazione dei Piani finanziati da Fondir, attraverso:

- l'analisi delle buone pratiche di alcuni Fondi Interprofessionali;
- l'analisi di documenti di programmazione di FSE di alcune regioni;
- interviste ad aziende e testimoni privilegiati;
- l'approfondimento della nuova Circolare ANPAL e verifica delle compatibilità rispetto alla programmazione di Fondir;
- l'individuazione di criticità nella programmazione di Fondir.

Il Fondo è stata assistito dall'avv. Bencivenga per consulenze legali su vari aspetti tra i quali la gestione e la rendicontazione delle attività del Fondo e la predisposizione della documentazione relativa agli Avvisi.

Si è avvalso, inoltre, dell'Ing. D'Arrigo per il supporto IT alle attività propedeutiche dei Piani Formativi.

Come già citato, il Fondo si è avvalso della consulenza del dott. Desideri per gli aspetti fiscali legati al pagamento di Piani e voucher.

A seguito della richiesta formulata dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali con comunicazione prot. 18761 del 16/12/2016, Fondir ha affidato un incarico ad un perito, dott. Ascanio Salvidio, terzo indipendente e qualificato, consulente tecnico del Tribunale Civile e Penale di Roma e della Corte d'Appello di Roma, finalizzato ad integrare la perizia già realizzata nel 2016, finalizzata a verificare la ragionevolezza e congruità, dal punto di vista economico delle spese qualificate come "non rendicontabili" o "non ammissibili" indicate nella nota del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Div. IV, n. 0025491 del 14/12/2015, il cui ammontare, riferito alla mancata applicazione del disposto di cui al D.Lgs. 163/2006 (Codice degli appalti pubblici). La perizia è stata asseverata presso il notaio Antonio Ioli e consegnata con prot. 6503 del 24/7/2017. In data 26/3/2018 l'ANPAL, con comunicazione n. 0003685 ha accettato le conclusioni della perizia stessa.

## Andamento generale dell'attività

Le modalità per l'accesso alle risorse sono disciplinate dal documento “**Modalità di accesso al finanziamento di Piani formativi per interventi di formazione continua per i dirigenti delle imprese iscritte al Fondo e Criteri per l'utilizzo delle risorse 2016-2017**”.

Le risorse a disposizione, per i due Comparti, e i relativi massimali sono evidenziati nei documenti “Criteri per l'utilizzo delle risorse, annualità 2017: Settori Creditizio Finanziario – Assicurativo” e “Criteri per l'utilizzo delle risorse, annualità 2017: settori Commercio-Turismo-Servizi/Spedizioni-Logistica-Trasporti e Altri Settori Economici”. Tali documenti, in scadenza a fine 2017, sono stati prorogati al 30/3/2017.

Tale documento include anche il Vademecum per la gestione e rendicontazione delle iniziative. Ogni Comparto ha adottato un proprio documento che tiene conto delle specificità delle imprese, con parametri e massimali differenti.

La domanda di finanziamento deve essere accompagnata da pochi allegati che devono essere compilati on-line, stampati, firmati in originale, ed inviati al Fondo.

L'Annualità 2017 prevede la rendicontazione delle spese esclusivamente a costi reali.

Come in passato, i Piani possono essere presentati durante tutto l'anno.

La domanda di presentazione del contributo è sempre on-line, secondo la modalità “a sportello”. La richiesta è accompagnata da pochi allegati che devono essere compilati on-line, stampati, debitamente firmati, scannerizzati e caricati sulla Piattaforma informatica.

Fondir, nell'anno in corso, ha avviato la sperimentazione della Bacheca. In particolare, il Fondo mette a disposizione delle imprese iscritte una sorta di Catalogo di iniziative formative già precedentemente selezionate dal Fondo stesso.

Possono presentare le richieste per la qualificazione dei cataloghi formativi nella Bacheca Fondir **strutture formative e Università** compilando il formulario on line, differente per i due specifici Comparti, sulla Piattaforma UNICAFONDIR.

Le iniziative proposte sono valutate dai Comitati di comparto e, in caso di esito positivo, sono pubblicate in Bacheca. Queste le tipologie previste:

- Formazione one-to-one. Le attività si svolgono in un periodo di massimo 12 mesi.
- Seminari, convegni, workshop. Le attività si realizzano in un periodo di massimo 5 giorni consecutivi.
- Percorsi di alta formazione e master. Le attività dei percorsi di alta formazione e master hanno una durata di almeno 40 ore e le attività si dovranno svolgere in un periodo di massimo 12 mesi.

Le imprese iscritte possono presentare a Fondir richieste per il finanziamento di Piani formativi, a seconda del Comparto di riferimento, a valere sull'Avviso 1/2007 o 2/2017, selezionando le iniziative pubblicate nella Bacheca Fondir.

Tutte le richieste sono presentate on-line ed accompagnate da accordo (non dovuto se presente un Accordo quadro) e una autocertificazione.

La rendicontazione avviene con la presentazione della fattura quietanzata.

I piani formativi complessivamente ammessi al finanziamento al 31/12/2017 sono stati 393 così suddivisi:

Commercio-Turismo-Servizi e Altri Settori Economici	306
Logistica-Spedizioni-Trasporto	22
Creditizio-Finanziario	45
Assicurativo	20

Fondir, a seguito dell'interpello fatto all'ANAC e della risposta ricevuta (prot. 0167787 del 24/11/2016), per non incorrere in eventuali sanzioni, ha deliberato la chiusura dell'Avviso Straordinario 1/2015, procedendo al riconoscimento delle attività realizzate fino al 29/4/2016.

Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente  
Riccardo Verità



Documento a corredo

## **PIANO FINANZIARIO DI ATTIVITA'**

### **Consuntivo 2017**

Il "Piano Finanziario di Attività" assolve la funzione di illustrare e motivare la relazione tra le entrate e le uscite che hanno interessato l'esercizio 2017 e di verificare il rispetto del limite massimo dell'8% imposto alle spese c.d. di gestione, dal D.M. 23 aprile 2003 e s.m.i.. Il "Piano Finanziario di Attività" è redatto secondo il sistema contabile di "cassa" ed espone, separatamente, tutte le voci di entrata e le voci di uscita, considerando ogni esercizio amministrativo autonomo rispetto al pregresso. Pertanto, la somma delle disponibilità liquide presenti all'inizio dell'anno, il totale delle erogazioni di risorse pervenute al Fondo durante l'anno, gli interessi attivi disponibili ed il saldo dei trasferimenti da e verso altri Fondi, sono considerati come totale delle risorse finanziarie che il Fondo ha avuto a disposizione durante l'esercizio amministrativo per il pagamento delle spese ed il finanziamento dei piani formativi.

Per quanto attiene le voci di *entrata*, il prospetto del Piano Finanziario di Attività, consuntivo 2017, che segue indica, separatamente:

- a) *le giacenze derivanti da anni precedenti e presenti all'inizio dell'esercizio sui conti correnti bancari, distinte tra somme "non ancora impegnate e riportate a nuovo" e somme che sono "già comunque impegnate/stanziate";*
- b) *le risorse che l'INPS ha trasferito al Fondo nel corso dell'anno (0,30%), al netto degli oneri di incasso;*
- c) *le eccedenze attive che si sono prodotte per le giacenze di liquidità, al netto degli interessi passivi e degli oneri bancari;*
- d) *il saldo algebrico delle eventuali risorse derivanti dalla c.d. "portabilità";*
- e) *Rimborsi e Reintegri riferiti al Rimborso Spese Gara Europea Controllo Annualità 2016-2017, al Rimborso dell'Imposta di Registro della Affitto della Sede L.go Arenula e altre risorse.*

Per quanto attiene le voci di *uscita*, il prospetto sinottico che segue indica, separatamente:

- f) *le spese di gestione, la cui percentuale di ammissibilità è calcolata esclusivamente sulla somma algebrica delle voci di entrata b) e d);*
- g) *le spese propedeutiche;*
- h) *l'utilizzo delle risorse per il finanziamento di piani formativi;*
- i) *il totale delle risorse giacenti alla fine dell'esercizio come Disponibilità liquide, di cui:*
  - i.1 *Risorse presenti alla fine dell'esercizio sui conti correnti ed in cassa che risultano "impegnate".*
  - i.2 *Risorse presenti alla fine dell'esercizio sui conti correnti ed in cassa che risultano "stanziate".*
  - i.3 *Risorse presenti alla fine dell'esercizio sui conti correnti ed in cassa che risultano "non ancora impegnate".*



Tabella 1)

		2017		2016	
<b>ENTRATE</b>					
a)	Disponibilità liquide al 1.1.2017 di cui:	€ 39.339.260		€ 37.934.835	
a.1	<i>Risorse impegnate</i>	€ 16.948.716		€ 18.047.305	
a.2	<i>Risorse stanziare</i>	€ 21.455.038		€ 19.259.409	
a.3	<i>Risorse non ancora impegnate</i>	€ 935.506		€ 628.121	
b)	Risorse trasferite dall'Inps nell'anno al 31.12.2017	€ 7.971.863		€ 8.918.369	
c)	Eccedenze attive dell'anno al 31.12.2017	€ 74.054		€ 183.054	
d)	Portabilità al 31.12.2017	-€ 23.095		-€ 73.969	
e)	Rimborsi e reintegri				
e.1	Rimborso Spese Gara Europea Controllo Annualità 2016-2017	€ 11.103			
e.2	Rimborso Locatore Imp. Registro Affitto Sede L.go Arenula	€ 922			
e.3	Reintegro spese non riconosciute 2009 - 2011	€ -		€ 3.914	
e.4	Altre risorse	€ -		€ 1.234	
Totale delle risorse a disposizione al 31.12.2017		€ 47.374.108		€ 46.967.437	
<b>USCITE</b>					
f)	Spese di gestione al 31.12.2017:	€ 607.325	7,6%	€ 575.521	6,5%
g)	Spese propedeutiche al 31.12.2017	€ 950.646		€ 945.368	
Totale risorse uscite per spese		€ 1.557.971		€ 1.520.889	
<b>UTILIZZO DELLE RISORSE</b>					
h)	Risorse erogate al 31.12.2017 per finanziare piani formativi e voucher	€ 5.046.222		€ 6.107.289	
i)	<b>= Totale delle disponibilità liquide al 31.12.2017 di cui:</b>	€ 40.769.915		€ 39.339.259	
i.1	<i>Risorse impegnate</i>	€ 15.821.097		€ 16.948.716	
i.2	<i>Risorse stanziare</i>	€ 23.685.085		€ 21.455.038	
i.3	<i>Risorse non ancora impegnate</i>	€ 1.263.733		€ 935.506	
Totale		€ 47.374.108		€ 46.967.437	

Per **risorse impegnate** si intendono le risorse sulle quali il Consiglio di Amministrazione ha deliberato il finanziamento di piani e voucher al netto delle risorse che si sono rese disponibili per decurtazioni, in sede di rendicontazione, o per rinuncia.

Per **risorse stanziare** si intendono le risorse che il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di mettere "a bando" nell'anno al netto di quanto già impegnato nell'anno in corso.

Per risorse **non ancora impegnate** si intendono le risorse libere, immediatamente disponibili per una nuova delibera di Consiglio che le stanzi a favore di nuovi avvisi per il finanziamento di piani formativi e voucher.

Le *Risorse (0,30%) trasferite dall'INPS nell'anno*, rispetto all'esercizio precedente, registrano una variazione in diminuzione dei trasferimenti dello 0,30% determinato da una più efficiente liquidazione dei contributi erogati che si riferiscono oramai quasi esclusivamente ad annualità prossime a quella corrente.

Le *Eccedenze attive* rappresentano gli interessi attivi netti maturati sui depositi

bancari. Il decremento rispetto all'anno 2017 è determinato dalla diminuzione dei tassi di interesse attivi.

*Portabilità*, si rinvia a quanto descritto al paragrafo *Attività svolta*.

*Il Rimborso Spese Gara Europea Controllo Annualità 2016-2017 si riferisce alla procedura per l'affidamento delle attività di controllo in itinere ed ex post sui Piani formativi aggiudicata dalla società di Revisione PwC SpA.*

*Il Rimborso Locatore Imposta di Registro Affitto Sede L.go Arenula si riferisce alla quota a carico del locatore dell'imposta di registro pervista per il contratto locazione.*

Le *Spese di gestione*, comprendono le spese relative alla costituzione, all'organizzazione e alla gestione del Fondo, così come stabilito dalla Circolare Ministeriale n.36 del 2003. Le principali voci si riferiscono alle spese per Organi sociali, personale dipendente dedicato alle attività amministrative e di direzione, sede del Fondo, consulenze amministrative-fiscali ed alle imposte.

L'incremento delle spese rispetto all'esercizio precedente, è stato determinato principalmente dalle spese legali legate al causa promossa dal Presidente del Collegio dei Revisori dott. Pietro Grasso, dall'acquisto di nuove attrezzature per l'adeguamento degli apparati tecnologici presenti nella sala riunioni, dall'assistenza e dalla consulenza relativa alla normativa dei contratti pubblici di cui al D.Lgs. n. 50 del 2016 e le assistenze tecniche sulla compliance.

Le *Spese propedeutiche* si riferiscono alle spese sostenute per iniziative propedeutiche connesse alla realizzazione dei Piani formativi, quali la piattaforma informatica per gestione, rendicontazione dei Piani formativi, i Comitati di comparto, il personale dedicato all'attività propedeutica al finanziamento dei piani formativi, le altre misure propedeutiche "Progetti di Comparto", l'attività di monitoraggio e controllo dei Piani Formativi, Pubblicità ed oneri promozionali e le consulenze legali.

Le *Risorse erogate nell'anno per finanziare piani formativi*, si riferiscono ai contributi erogati per il pagamento dei piani formativi rendicontati nel corso dell'esercizio. La minore erogazione, rispetto all'esercizio precedente è attribuibile alla organizzazione della governance e della attività operativa, effetto delle novità normative e di prassi che anno investito i Fondi Interprofessionali sin dall'anno 2016.

Le *Risorse impegnate* hanno registrato un decremento rispetto al 2017, per complessivi euro 1.127.619, determinato da un incremento dei piani formativi deliberati dal Consiglio di Amministrazione, pari ad euro 6.255.298 ed un decremento pari ad euro 7.383.547, è costituito dai pagamenti dei Piani formativi per euro 5.046.222 e dalle decurtazioni, rendicontazione parziale o rinuncia per euro 2.337.325, come dettagliato nella seguente Tabella 2).



Tabella 2)

Avvisi	31/12/2016	Incrementi	Decrementi	31/12/2017
Avviso 1/13	47.634	-	- 47.634	-
Avviso 2/13	225.801	-	- 225.801	-
Voucher 2013	-	-	-	-
Piani 2014	1.611.608	-	- 1.462.564	149.044
Voucher 2014	-	-	-	-
Piani 2015	6.374.877	-	- 4.158.752	2.216.125
Voucher 2015	237.902	-	- 132.843	105.059
Avviso 1/15	4.141.531	-	-	4.141.531
Piani 2016	4.309.363	4.065.199	- 1.196.175	7.178.388
Piani 2017	-	2.105.609	- 159.779	1.945.830
Avvisi Catalogo 2017	-	85.120	-	85.120
<b>Totale</b>	<b>16.948.716</b>	<b>6.255.928</b>	<b>- 7.383.547</b>	<b>15.821.097</b>

La tabella 3) evidenzia, nella colonna degli incrementi, gli stanziamenti deliberati nell'anno 2017 dal Consiglio di Amministrazione. I decrementi dell'esercizio sono costituiti dai residui dell'Annualità 2016, poiché giunta a scadenza, dalle risorse relative Avviso Straordinario 2/2015 annullato e dai finanziamenti approvati nell'anno 2017.

Tabella 3)

STANZIAMENTI	31/12/2016	Incrementi	Decrementi	31/12/2017
Avviso Straord. 2/2015	3.200.000		- 3.200.000	-
Annualità 2016	18.255.038		- 18.255.038	-
Annualità 2017 – CdA 24/5/2017	-	11.500.000	-	11.500.000
Avvisi 1/2017 e 2/2017 – CdA 24.5.2017	-	7.500.000	-	7.500.000
Annualità 2017 – CdA 20/12/2017	-	5.039.449	-	5.039.449
Avvisi 1/2017 e 2/2017 – CdA 20/12/2017	-	1.836.365	-	1.836.365
Annualità 2017	-	-	- 2.105.609	- 2.105.609
Avvisi 1/2017 e 2/2017	-	-	- 85.120	-85.120
<b>Totale</b>	<b>21.455.038</b>	<b>25.875.814</b>	<b>- 23.645.767</b>	<b>23.685.085</b>

Per quanto attiene le *Risorse non ancora impegnate*, pari ad euro 1.263.733, rappresentano le risorse che al termine dell'esercizio 2017 sono da considerarsi libere e disponibili sia per gli impegni di spesa che per i nuovi finanziamenti. In particolare l'incremento, rispetto all'esercizio precedente, è determinato da maggiori risorse liberate per effetto di tagli, rinunce e revoche sul finanziamento dei Piani

Formativi, per euro 172.000 circa, ed in parte dall'annullamento nel corso dell'esercizio dell'Avviso Straordinario 2/2015 in conseguenza del mutamento degli orientamenti della normativa che disciplina erogazione dei contributi per la formazione continua dei dipendenti. A tale importo si sommano gli interessi attivi netti maturati sui conti correnti bancari per euro 74.054 ed i residui dell'Annualità 2017, l'incasso del rimborso spese della Gara Europea per il controllo dei Piani formativi per l'Annualità 2016-2017, altre risorse e le risorse liberate per effetto delle decurtazioni, revoche e rinunce sulle risorse già impegnate per euro 2.337.325. I decrementi dell'esercizio sono costituiti dagli Stanziamenti deliberati per i Finanziamenti per complessivi euro 25.875.814 e dalle altre uscite per complessivi euro 1.581.066.

Tabella 4)

<b>RISORSE NON IMPEGNATE</b>	<b>31.12.2016</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>31.12.2017</b>
Risorse non ancora impegnate	935.506			935.506
INPS trasferimenti al 31/12/2017		7.971.863		7.971.863
Rimb.Spese Gara Europea Controllo Annualità 2016 2017		11.103		11.103
Rimb.Imposta Registro Affitto Sede L.ga Arenula 26		922		922
Eccedenze attive nette C/C		74.054		74.054
Avviso straordinario 2/2015 Annualità CdA 6/4/2017		3.200.000		3.200.000
Residui Annualità 2016		14.189.839		14.189.839
Annualità 2017			-16.539.449	-16.539.449
Avviso Catalogo 2017			-9.336.365	-9.336.365
Risorse liberate non impegnate al 31/12/2017		2.337.325		2.337.325
Trasferimenti netti Portabilità verso altri fondi nel 2017			-23.095	-23.095
Spese di gestione al 31/12/2017			-607.325	-607.325
Spese di Propedeutiche 31/12/.2017			-950.646	-950.646
<b>Totale</b>	<b>935.506</b>	<b>27.785.107</b>	<b>-27.456.880</b>	<b>1.263.733</b>

Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente  
Riccardo Verità

## **PROPOSTA DI DELIBERA**

Si propone all'Assemblea dei soci di approvare il bilancio di esercizio al 31/12/2017, comprensivo della Nota integrativa, della Relazione sulla missione e del Piano Finanziario di Attività 2017 che già recepisce la destinazione degli interessi attivi netti, al finanziamento dei piani formativi.

Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente  
Riccardo Verità